



# eНано

Образовательная онлайн-платформа [edunano.ru](http://edunano.ru)

**Контактное лицо:** Виктория Метлова  
Менеджер по обучению АНО «eНано»

**e-mail:** [Viktoriya.Metlova@rusnano.com](mailto:Viktoriya.Metlova@rusnano.com)

**тел:** [+7 \(495\) 988-53-88 доб. 1772](tel:+7(495)988-53-88)

## **Курс: «Ведение аудита и контроля предприятий с учётом вероятно определённых внешних и внутренних событий»**

Крупнейший в России курс по подготовке внутренних и внешних аудиторов, членов советов директоров и ревизоров в части риск-ориентированного аудита и оценки эффективности риск-ориентированного управления организацией. Все материалы основаны на практике внедрения риск-ориентированного управления в ведущих высокотехнологичных компаниях.

**Стоимость обучения: 45 000 ₽**

**Когда:** 30 дней с момента оплаты

**Тема** Управление рисками

**Формат** Курс

**Уровень** Продвинутый

**Тип обучения** Самостоятельно

### ОПИСАНИЕ КУРСА

Практический курс, который позволит внедрять приобретенные знания в собственной организации сразу после обучения. Внутри - удобная форма представления информации в формате коротких видеолекций, подробный разбор кейсов внедрения риск-ориентированного управления и шаблонов.

Приходите, чтобы:

- Познакомиться с требованиями регуляторов и методическими рекомендациями в области управления рисками
- Понять проблемы и причины неэффективного управления рисками в современных компаниях
- Сформировать понимание целевой модели риск-ориентированного управления в компаниях реального сектора и высокотехнологичных компаниях
- Сформировать понимание риск-ориентированного внутреннего аудита
- Познакомиться с предлагаемым Институтом внутреннего аудита инструментарием риск-ориентированного аудита и понять, какие инструменты работают, а какие нет

- Познакомиться с моделями зрелости управления рисками Института внутренних аудиторов и G31000
- Научиться оценивать уровень зрелости управления рисками на основе модели зрелости G31000
- Научиться применять инструментарий для риск-ориентированного управления и принятия решений в ситуации неопределенности, оценки достижимости целей и эффективности работы менеджмента с учетом рисков
- Понять роли и обязанности менеджмента, совета директоров внутреннего аудита

## БУДЕТ ПОЛЕЗНО:

- Внутренним аудиторам
- Внешним аудиторам
- Внутренним контролерам
- Членам ревизионных комиссий
- Независимым директорам
- Членам Советов директоров и комитетов

## ВЫ НАУЧИТЕСЬ:

- Работать с инструментами анализа рисков, которые можно применять как для планирования программы аудиторских проверок, так и для анализа рисков в рамках отдельно взятых проверок
- Понимать и работать с требованиями регуляторов в области управления рисками
- Определять роль менеджмента и членов совета директоров в риск-ориентированном управлении, способном вывести на новый качественный уровень планирование и мотивационную программу компании
- Осуществлять риск-ориентированный аудит и определять, какие инструменты предлагает Институт внутренних аудиторов, какие из них работают, а какие нет
- Работать с современной моделью уровня зрелости управления рисками G31000, ее применению для оценки эффективности управления рисками

По окончании курса – выдаем **Электронный сертификат АНО "еНано" и ИСАР (совместный)**

## АКТУАЛЬНОСТЬ:

Практические шаги для перехода компании от формального управления рисками к

эффективному риск-ориентированному управлению организацией. Все материалы основаны на практике внедрения риск-ориентированного управления в ведущих высокотехнологичных компаниях.

## ВЫ БУДЕТЕ:

- Изучать материал в формате видео-лекций (32 лекции в составе 5 модулей)
- Проходить тестирование на самопроверку знаний

## ПРОГРАММА

### 1. Введение

- Введение для внутренних аудиторов, контролеров, ревизоров
- Об авторах
- Что такое риск
- Для чего необходимо управлять рисками
- Цели и задачи управления рисками

### 2. Требования регуляторов и методические рекомендации

- Требования и рекомендации институтов аудиторов
- Требования и рекомендации регуляторов
- Требования и рекомендации международных и российских стандартов

### 3. Переход от формальных требований к эффективному риск-ориентированному управлению

- Переход от PM1 к PM2
- Политика по управлению рисками
- Утверждение и пересмотр риск-аппетита
- Рассмотрение и одобрение стратегии с учетом рисков
- Почему традиционные способы планирования скрывают риски и вводят в заблуждение
- Встраивание риск-менеджмента в бюджетирование
- Встраивание риск-менеджмента в стратегию
- Встраивание риск-менеджмента в стратегическую сессию
- Принятие управленческих решений с учетом рисков и мониторинг
- Распределение ролей и обязанности
- Развитие культуры управления рисками

### 4. Инструменты риск-менеджмента

- Два типа инструментов риск-менеджмента

- Инструменты риск-менеджмента, применяемые в принятии решений
- Переход от реестров рисков. Простейший калькулятор рисков
- Представление результатов оценки рисков

#### **5. Риск-ориентированный аудит**

- Как планировать проверки с учетом рисков
- Риск-ориентированный подход к проведению индивидуальных проверок
- Оценка рисков, выявленных в ходе проверки

#### **6. Аудит эффективности управления рисками**

- Оценка эффективности управления рисками с применением модели зрелости G31000
- Практические кейсы внедрения риск-ориентированного управления
- Отчетность и обмен информацией
- Взаимодействие с внутренним аудитом и комплаенсом
- Итоги и заключение

### **ЦИФРОВЫЕ НАВЫКИ:**

- Знание инструментария для риск-ориентированного управления и принятия решений в ситуации неопределенности, оценки достижимости целей и эффективности работы менеджмента с учетом рисков
- Знание моделями зрелости управления рисками Института внутренних аудиторов и G31000
- Понимание целевой модели риск-ориентированного управления в компаниях реального сектора и высокотехнологичных компаниях

### **АВТОРЫ:**

**ДОЖДИКОВ  
КОНСТАНТИН  
ВЛАДИМИРОВИЧ**

CRMP, СТ31000, к.э.н. Со-основатель, управляющий директор АНО ДПО «ИСАР», член наблюдательного совета Гильдии финансовых аналитиков и риск-менеджеров. Более 20 лет занимается теорией и практикой управления рисками, корпоративными финансами, финансовым моделированием, бизнес-планированием, оценкой бизнеса в России. Успешно защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук в области управления рисками и более 13 лет вел курс управления рисками в реальном секторе в магистратуре НИУ ВШЭ, а также в РАНХиГС и МИРЭА. Является автором научно-исследовательских семинаров «Управление рисками» (проводится в НИУ ВШЭ и РАНХиГС), «Финансовый риск-менеджмент» и «Риск-менеджмент в компаниях реального сектора» (в НИУ ВШЭ), курса по финансовому моделированию для стартапов. Со-автор практического пособия «Риск-ориентированное управление организацией для нефинансовых компаний». Со-автор единственного дистанционного курса в СНГ по количественной оценке рисков.

Успешно прошел сертификацию на знание стандартов оценки бизнеса ASA. Работал в ОАО «Аэрофлот-РА», ОАО «Ильюшин Финанс», Группа «Волга-Днепр», PricewaterhouseCoopers, РОСНАНО и руководил проектами в нефтегазовой отрасли, в сферах электроэнергетики, двигателе-, авиа- и автомобилестроения, транспорта, телекоммуникаций и инвестиционных фондов. Обладает опытом более 13 лет консультирования и внедрение процессов управления рисками в компаниях таких отраслей как нефть и газ, лизинг, авиа-транспорт, телекоммуникации, инвестиционные фонды, страхование.

**СИДОРЕНКО АЛЕКСЕЙ  
ИГОРЕВИЧ**

Главный директор по рискам компании ЕвроХим. Эксперт одной из крупнейших ассоциаций по управлению рисками в мире G31000, член ГИФА и основатель портала [www.risk-academy.ru](http://www.risk-academy.ru). Обладает 15-летним опытом в области корпоративного управления рисками в России, Австралии, Польше и Казахстане. Автор методических рекомендаций Австралийской Фондовой Биржи по управлению рисками в малом и среднем бизнесе, а также создатель методик для Росстандарта, Минфина РФ и Счетной Палаты. Основатель Риск-Академии - компании для поддержки малого и среднего бизнеса в области управления рисками.