



eNano

**Образовательная онлайн-платформа [edunano.ru](http://edunano.ru)**

e-mail: [enano@rusnano.com](mailto:enano@rusnano.com)

тел: +7 (495) 988-53-88 доб. 1772

## **Программа: «Риск-ориентированное управление. Подготовка к сертификации»**

Крупнейшая в России программа онлайн-подготовки к двум сертификациям: национальной и международной G31000. Оптимальный баланс теории и практики.

**Стоимость обучения: 45000Р**

**Тема** Управление рисками

**Формат** Программа

**Уровень** Продвинутый

**Тип обучения** С преподавателем

**ПАРТНЕР** - Риск-ориентированное управление. Подготовка к сертификации

### **ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ**

Крупнейшая в России программа онлайн-подготовки к двум сертификациям: национальной и международной G31000. Оптимальный баланс теории и практики: базовые знания - в онлайн-курсе "Риск-ориентированное управление. Подготовка к сертификации" (40 учебных видео), практика - вместе с авторами и преподавателями программы, практикующими риск-менеджерами.

В процессе обучения вы выполните 3 практических задания с использованием сквозного кейса и 1 итоговое:

**Практическое задание №1.** Отличие риск менеджмента 1 от риск-менеджмента 2.

Результаты: разработанная стратегия по экономии времени и ресурсов на риск менеджмент 1.

**Практическое задание №2.** Оценка зрелости управления рисками в компании. Результаты: опыт использования модели зрелости; понимание времени и ресурсов, необходимых для оценки зрелости; умение провести аудит собственного управления рисками.

**Практическое задание №3.** Оценка рисков для компании с помощью имитационного

моделирования. Результаты: навыки имитационного моделирования и других способов количественной оценки рисков; знакомство с функционалом ПО; способность провести оценку рисков в собственной компании; понимание ошибок при моделировании; нивелирование ментальных ловушек при анализе рисков.

**Итоговое задание.** Разработка плана по внедрению риск-ориентированного управления в компании. Результаты: опыт формирования плана по внедрению риск-ориентированного управления; способность разработать план для своей компании.

## БУДЕТ ПОЛЕЗНО:

- Владельцам бизнеса
- Топ-менеджерам
- Руководителям отделов управления рисками
- Руководителям служб внутреннего контроля и аудита
- Риск-менеджерам
- Участникам проектных команд
- Консультантам, тренерам и коучам

## ВЫ НАУЧИТЕСЬ:

- Разрабатывать стратегию по экономии времени и ресурсов на риск менеджмент 1
- Использовать модели зрелости
- Проводить аудит собственного управления рисками
- Навыкам имитационного моделирования и других способов количественной оценки рисков
- Проводить оценку рисков в собственной компании
- Понимать ошибки при моделировании
- Нивелировать ментальные ловушки при анализе рисков
- Формировать план по внедрению риск-ориентированного управления
- Разрабатывать план для своей компании

По окончании курса – выдаем **Удостоверение установленного образца АНО ДПО "ИСАР": официально подтвердит повышение квалификации, принимается всеми отделами кадров.**

## ВЫ БУДЕТЕ:

- работать со специально разработанным учебным кейсом, в основе которого лежит

ситуация в реальной компании

- применять международную модель зрелости для оценки эффективности управления рисками
- разрабатывать план по совершенствованию риск-ориентированного управления организацией
- работать с программными продуктами по моделированию рисков

## ПРОГРАММА

### 1. Модуль 1. Лучшие международные практики

- О преподавателях.
- Для чего необходимо управлять рисками.
- Определение понятия риск.

Вы освоите теоретическую базу, на которой строятся подходы к внедрению риск-ориентированного управления. Узнаете, для чего риск-менеджмент нужен разным группам стейкхолдеров. Разберете задачи риск-менеджмента и научитесь их приоритизировать. Поймете, как риск определяется в ключевых международных стандартах, и как определение риска эволюционировало. Изучите теоретические основы различных методологий по принятию решений и управлению рисками, которые существуют в мире. Узнаете о том, как развивается теория управления рисками.

### 2. Модуль 2. Интеграция управления рисками

- Внедрение в процессы принятия решений (лучшие международные практики, процесс принятия решений, решение проблем, внедрение в бизнес-процессы).
- Внедрение в корпоративное управление (разработка новых локально-нормативных актов, закрепление полномочий и ответственности участников).
- Мониторинг и оценка эффективности.

Вы научитесь строить модель и «дорожную карту». Узнаете, как использовать эту модель, чтобы оценить эффективность управления рисками; получите конкретные навыки и научитесь встраивать инструменты анализа рисков в любые бизнес-процессы (планирование, бюджетирование, закупки, аудит и др.); узнаете, как встраивать принципы риск-менеджмента в существующие нормативные документы; научитесь закреплять обязанности по управлению рисками в должностные инструкции, положения о комитетах и положения о подразделениях; сможете понять, как информацию о рисках включать в существующую управленческую и финансовую отчетность; получите набор критериев, сможете проанализировать, что является

правильным и эффективным риск-менеджментом, на основании которого вы сможете построить «дорожную карту» и составить свой собственный план действий.

### **3. Модуль 3. Психология риска и культура управления рисками**

- Ментальные ловушки в процессе управления рисками.
- Развитие культуры управления рисками на предприятии.
- Принципы профессиональной этики.

Вы узнаете о том, как научить людей думать о рисках, и поймете как они на самом деле принимают решения; получите информацию об исследованиях ученых и современных теориях принятия решений в ситуации неопределенности, чтобы вы могли генерировать более реалистичные и правдивые результаты анализа; научитесь избегать ментальных ловушек в процессе выявления и оценки рисков; изучите инструменты, которые помогут изменить отношение к рискам и внедрить культуру управления рисками в организации; изучите официальный кодекс этики риск-менеджеров Европейской ассоциации риск-менеджеров; научитесь избегать искажений в предоставлении результатов, сможете оставаться в границах профессии.

### **4. Модуль 4. Количественная оценка рисков**

- Финансовое, проектное и процессное управления.
- Основы статистики.
- Сумма под риском VAR.
- Оценка и анализ влияния рисков на принимаемое решение.
- Введение в количественную оценку и виды количественной оценки.
- Анализ чувствительности.
- Сценарный анализ.
- Имитационное моделирование.
- Имитационное моделирование – план графики проектов.
- Деревья решений.
- Использование рейтингов.
- Интерпретация результатов количественной оценки рисков и интеграция в отчетность.
- ИТ решения для количественной оценки рисков

Вы освоите базовые знания и инструменты, которые понадобятся для реальной оценки рисков и их влияния на цели и решения; изучите основы статистики и финансового управления корпоративных финансов; будете оценивать и анализировать влияние рисков на принимаемое решение или достижение КПЭ с помощью количественных инструментов оценки рисков (ModelRisk, @Risk и Tamara); освоите интерпретацию результатов количественной оценки рисков и узнаете, как

интегрировать их в отчетность и коммуницировать руководителям.

## **5. Модуль 5. Стандарты и подготовка к сертификации**

°Международные и российские стандарты по управлению рисками.

Вы получите ответы на вопрос «Для чего нужна сертификация» и изучите международные и российские стандарты по управлению рисками; разберетесь с тем, что дает сертификация на практике, и что входит в сертификационный экзамен; изучите существующие стандарты и узнаете о том, почему недавно обновленный стандарт ISO 31000 является в мире основным, а также почему недавно обновленный американский стандарт COSO ERM практически полностью совпадает с ним.

## **6. Вебинары**

Вебинар №1. Установочный вебинар

Вебинар №2. Разбор второго практического задания

Вебинар №3. Разбор третьего практического задания

Вебинар №4. Разбор итоговой работы

## **7. Практические задания**

Практическое задание №1. Отличия PM1 от PM2

Практическое задание №2. Оценка зрелости

Практическое задание №3. Оценка рисков

Итоговая работа. Разработка плана по внедрению рисков

## **ЦИФРОВЫЕ НАВЫКИ:**

- Получение знаний в области автоматизации процессов управления рисками и существующих для этого специализированных программных продуктах
- Представление о работе в специализированном программном обеспечении с использованием имитационного моделирования (Монте-Карло)

## **АВТОРЫ:**

**СИДОРЕНКО АЛЕКСЕЙ  
ИГОРЕВИЧ**

Главный директор по рискам компании ЕвроХим. Эксперт одной из крупнейших ассоциаций по управлению рисками в мире G31000, член ГИФА и основатель портала [www.risk-academy.ru](http://www.risk-academy.ru). Обладает 15-летним опытом в области корпоративного управления рисками в России, Австралии, Польше и Казахстане. Автор методических рекомендаций Австралийской Фондовой Биржи по управлению рисками в малом и среднем бизнесе, а также создатель методик для Росстандарта, Минфина РФ и Счетной Палаты. Основатель Риск-Академии - компании для поддержки малого и среднего бизнеса в области управления рисками.

**ДОЖДИКОВ  
КОНСТАНТИН  
ВЛАДИМИРОВИЧ**

CRMP, СТ31000, к.э.н. Со-основатель, управляющий директор АНО ДПО «ИСАР», член наблюдательного совета Гильдии финансовых аналитиков и риск-менеджеров. Более 20 лет занимается теорией и практикой управления рисками, корпоративными финансами, финансовым моделированием, бизнес-планированием, оценкой бизнеса в России. Успешно защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук в области управления рисками и более 13 лет вел курс управления рисками в реальном секторе в магистратуре НИУ ВШЭ, а также в РАНХиГС и МИРЭА. Является автором научно-исследовательских семинаров «Управление рисками» (проводится в НИУ ВШЭ и РАНХиГС), «Финансовый риск-менеджмент» и «Риск-менеджмент в компаниях реального сектора» (в НИУ ВШЭ), курса по финансовому моделированию для стартапов. Со-автор практического пособия «Риск-ориентированное управление организацией для нефинансовых компаний». Со-автор единственного дистанционного курса в СНГ по количественной оценке рисков.

Успешно прошел сертификацию на знание стандартов оценки бизнеса ASA. Работал в ОАО «Аэрофлот-РА», ОАО «Ильюшин Финанс», Группа «Волга-Днепр», PricewaterhouseCoopers, РОСНАНО и руководил проектами в нефтегазовой отрасли, в сферах электроэнергетики, двигателе-, авиа- и автомобилестроения, транспорта, телекоммуникаций и инвестиционных фондов. Обладает опытом более 13 лет консультирования и внедрения процессов управления рисками в компаниях таких отраслей как нефть и газ, лизинг, авиа-транспорт, телекоммуникации, инвестиционные фонды, страхование.

**БЫЧКОВАЛЕКСЕЙ**

Независимый консультант в области экономики и управления. Сертификат Стэнфордского университета в области принятия стратегических решений и управления рисками.

**БЕЛКОВ АЛЕКСЕЙ**

CRMP, PMP – GAPPS/PMI, C31000/RMP. Участник международного сообщества риск-менеджеров, сертифицированный специалист в области управления проектами и управления рисками.