

Департамент образования города Москвы
Автономная некоммерческая организация
«Электронное образование для nanoиндустрии (eNano)»

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор
АНО «eNano»



И.А. Вальдман

«10» августа 20 15 г.

ПРОГРАММА
повышения квалификации
«Управление рисками. Практика применения»

Москва
2015

1. Общая характеристика программы

1.1. Цель реализации программы

Целью реализации программы повышения квалификации является совершенствование или приобретение профессиональной компетенции по определению контекста, идентификации, анализу рисков и выработки мероприятий по воздействию на риск, необходимой для разработки отдельных направлений риск-менеджмента;

1.2. Планируемые результаты обучения

В результате освоения программы слушатель будет:

знать:

- контекст процесса управления рисками;
- критерии, применяемые при оценке риска;
- анализ ошибок в процессе идентификации и анализа рисков;
- методы идентификации риска;
- анализ и оценки риска;
- принципы и правила выбора метода, техники оценки риска;
- методы, техники, технологии анализа и оценки различных видов риска;
- возможности применения инструментов риск-менеджмента для анализа рисков организации;
- методы воздействия на риск;
- правила составления плана мероприятий по управлению рисками;
- основы внутреннего контроля;
- методы и инструменты, применяемые для предупреждения рисков несоответствия законодательству и регуляторным требованиям;
- основные положения международных стандартов по риск-менеджменту и смежным вопросам.

уметь:

- определять контекст процесса оценки риска в соответствии с внутренней и внешней средой функционирования организации, а также особые обстоятельства и ограничения;
- идентифицировать изменения уровня рисков;
- определять эффективные методы воздействия на риск, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски (совместно с ответственными за риск сотрудниками), оказывать помощь владельцам рисков в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению;
- осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики;
- отбирать подходящие методы оценки рисков и применять их эффективно;
- анализировать риски, основываясь на их вероятности и последствиях.

иметь навыки:

- организации и проведению действий по анализу и оценке рисков;
- разработки мероприятий по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации;
- мониторинга рисков и мониторинга мероприятий по воздействию на риски;
- определения реестра рисков, построения карты рисков.

1.3. Категория слушателей

Программа повышения квалификации рассчитана на специалистов отделов управления рисками (риск-менеджмента), риск-менеджеров, координаторов по рискам, методологов по рискам, экспертов по рискам, специалистов по внутреннему контролю и аудиту, руководителей подразделений, собственников малого и среднего бизнеса, сотрудников инновационных компаний

1.4. Трудоемкость обучения

Трудоемкость программы – 48 часов.

1.5. Форма обучения

Заочная с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

2. Содержание программы

2.1. Учебный план программы повышения квалификации «Управление рисками. Практика применения»

Наименование раздела, тем, дисциплин, модулей	Общая трудоемкость, час.	По учебному плану с использованием дистанционных образовательных технологий, час.				СРС, час.	Текущий контроль (при наличии) **			Итоговая аттестация	
		Дистанционные занятия, час.					Тест	КР	Упражнение	Зачет	Экз.
		всего	из них								
			лекции	лаб. работы	прак. зан., семинары						
1	2	7	8	9	10	11	12	13	14	13	14
1. Роль управления рисками в корпоративном управлении	2,7		0,2			2,5			1Д		
2. Ментальные ловушки. Психология управления рисками	4,2		0,2			4					-
3. Инструменты выявления рисков	6,4		0,4			6			2Д		
4. Способы оценки приоритезации рисков	6,4		0,4			6			2Д		
5. Способы реагирования на риски	5,2		0,2			5			2Д		
6. Отчётность о рисках	5,2		0,2			5			1Д		
7. Мониторинг рисков	5,2		0,2			5					
8. Развитие культуры управления рисками среди сотрудников	3,7		0,2			3,5					
9. Электронное тестирование	0,5					0,5	1Д				
Итоговая практическая работа	8					8					
Итоговая аттестация	0,5									0,5	
Итого	48		2			45,5				0,5	

Примечание – При отсутствии СРС, текущего контроля, промежуточной аттестации графы 11-14 исключить.

* В учебном плане программы, реализуемой в полном объеме с использованием дистанционных образовательных технологий, графы 3-6 исключить.

** В соответствующей графе указывается количество и технология приема:

«Т» - прием, осуществляемый по традиционной образовательной технологии;

«Д» - прием, осуществляемый с использованием дистанционных образовательных технологий.

2.2. Календарный учебный график

Календарный учебный график предоставлен в форме расписания занятий, которое утверждается генеральным директором для каждой группы слушателей по мере ее формирования.

2.3. Рабочие программы разделов, дисциплин, модулей программы повышения квалификации «Управление рисками. Практика применения»

Тема 1. Роль управления рисками в корпоративном управлении (2,7 час.).

Понятие риска. Понятие управления рисками. Неопределенность и риск. Польза от управления рисками для предпринимателей. Управление рисками в России.

Тема 2. Ментальные ловушки. Психология управления рисками (4,2 ч.).

Барьеры внедрения управления рисками. Ментальные ловушки (overconfidence, confirmation bias, loss avoidance, etc). Психология управления рисками.

Тема 3. Инструменты выявления рисков в компании (6,4 ч.).

Создание цепочки добавочной стоимости для выявления рисков. Правильная формулировка выявленных рисков. Использование классификатора рисков для выявления рисков. Выявление рисков через интервью и внутрикорпоративные семинары.

Тема 4. Способы оценки и приоритезации рисков (6,4 ч.).

Экспертная оценка рисков. Методика «Галстук-бабочка». Анализ чувствительности и сценарный анализ. Метод Монте-Карло. Выбор способа оценки рисков.

Тема 5. Способы реагирования на риски (5,2 ч.).

Избежание риска. Минимизация риска. Перенос риска. Принятие риска. Документирование этапа управления рисками.

Тема 6. Ответственность о рисках (5,2 ч.).

Внутренняя отчетность о рисках. Ответственность о рисках для инвесторов, банкиров, партнеров. Периодичность отчетности о рисках. Полезные советы по использованию отчетности.

Тема 7. Мониторинг рисков (5,2 ч.).

Основы мониторинга рисков. Периодичность мониторинга рисков.

Тема 8. Развитие культуры управления рисками среди сотрудников (3,7 ч.).

Культура управления рисками. Психологические барьеры сотрудников. Мотивация сотрудников. Тон сверху. Закрепление ролей и обязанностей. Интеграция управления рисками в бизнес-процессы. Открытые коммуникации. Обучение для сотрудников.

Виды самостоятельной работы слушателей (СРС)

Наименование раздела, темы, модуля, дисциплины	Вид СРС	Трудоемкость, ч.
1. Роль управления рисками в корпоративном управлении	Изучение темы электронного курса «Почему важно управлять рисками? Что такое риск и управление рисками?». Выполнение упражнения «Правильная формулировка рисков»	2,5
2. Ментальные ловушки. Психология управления рисками	Изучение темы электронного курса «Почему важно управлять рисками? Что такое риск и управление рисками?».	4
3. Инструменты выявления рисков компании	Изучение темы электронного курса «Выявление рисков». Выполнение упражнений «Выявление рисков. Часть 1», «Выявление рисков. Часть 2»	6
4. Способы оценки и приоритезации рисков	Изучение темы электронного курса «Оценка рисков». Выполнение упражнений	6

	«Галстук-бабочка», «Оценка выявленных рисков».	
5. Способы реагирования на риски	Изучение темы электронного курса «Управление рисками». Выполнение упражнений «Выбор оптимального способа управления рисками», «Внедрение мероприятий по снижению рисков».	5
6. Отчетность о рисках	Изучение раздела по отчетности о рисках темы электронного курса «Отчетность и мониторинг». Выполнение упражнения «Раскрытие рисков для внешних контрагентов».	5
7. Мониторинг рисков	Изучение по мониторингу рисков темы электронного курса «Отчетность и мониторинг».	5
8. Развитие культуры управления рисками среди сотрудников	Изучение темы «Культура управления рисками» электронного.	3,5
9. Тестирование	Электронное тестирование по всему материалу курса	0,5
10.Итоговая практическая работа	Выполнение итоговой практической работы	8
11.Итого		45,5

Итоговая практическая работа

С целью освоения слушателями программы практических навыков по формированию профиля рисков компании слушатели в ходе обучения выполняют практическую работу на основе исходных материалов, полученных от своих компаний.

Практическая работа включает:

- Выявление рисков;
- Анализ и приоритизация рисков;
- Разработку мероприятий, направленных на снижение наиболее существенных рисков.

В процессе обучения слушатели сформируют полноценный отчет о рисках компании, включая карту и реестр рисков.

3. Материально-технические условия реализации программы

Программа реализуется на базе Автономной некоммерческой организации «Электронное образование для nanoиндустрии (eNano)» с использованием системы дистанционного обучения, в которой размещены необходимые учебно-методические материалы. Запланированные программой лекции проводятся в формате вебинаров. Педагогическое сопровождение обучения поддерживается посредством форума. На время обучения слушателям дается доступ к электронному учебному курсу «Управление рисками» для самостоятельного изучения теоретического материала по темам программы, выполнения практических заданий, вложенных в электронный курс.

4. Учебно-методическое обеспечение программы

Рекомендуемая литература и источники:

1. Nassim N. Taleb The Black Swan The Impact of the Highly Improbable Published by Random House (NY), 2007. – С. 366.
2. Nassim N. Taleb Fooled by Randomness The Hidden Role of Chance in Life and in the Markets Published by Random House Trade, 2005. – С. 316.

3. Alexei Sidorenko, Elena Demidenko Becoming a valuable risk manager - risk management guide Published by KDP Publishing, 2012. – С. 44.
4. Erik Banks Risk Culture: A Practical Guide to Building and Strengthening the Fabric of Risk Management Published by Palgrave Macmillan, 2012. – С. 192.
5. Peter L. Bernstein Against the Gods: The Remarkable Story of Risk Published by John Wiley & Sons, 1998. – С. 383.
6. Бесплатные ресурсы по управлению рисками для малого и среднего бизнеса РИСК-АКАДЕМИЯ www.risk-academy.ru.
7. Козлов В.В., Карпов А.А.. Редактор: Бутенко Г. Психология игровой зависимости. Издательство: Изд-во Института Психотерапии, 2011 г.
8. Комитет спонсорских организаций Комиссии Тредвея (COSO) ERM Управление рисками организаций. Концептуальные основы. 2004 г.
9. Комитет спонсорских организаций Комиссии Тредвея (COSO) ERM Управление рисками организаций. Интегрированная модель. 2004 г.
10. Международный Стандарт ISO 31000 Первое издание 2009 г.
11. Национальный стандарт РФ ГОСТ 51901.11-2005: Менеджмент риска. Исследование опасности и работоспособности. Прикладное руководство. Москва. Стандартиформ. 2006 г.
12. Новиков А.И., Солодкая Т.И. Теория принятия решений и управление рисками в финансовой и налоговой сферах: Учебное пособие. Издательство: Дашков и К, 2013 г.
13. Федерация европейских ассоциаций риск-менеджеров (FERMA), Стандарты управления рисками 2002 г.
14. Эриашвили Н.Д., Тепман Л.Н. Управление рисками в условиях финансового кризиса: учебное пособие Авторы: Издательство: Юнити-Дана, 2012 г.
15. Blaszczynski, A. (1998 г.). Overcoming Compulsive Gambling: A Self Help Guide Using Cognitive Behavioural Techniques. London, England: Constable & Robinson.
16. ISO/IEC 31010, Риск-менеджмент — Техники оценки риска 2009 г.
17. ISO 31004:2013 Guidance for the implementation of ISO 31000 2013 г. (ENG).
18. Kevin W. Knight. Risk management. A journey... not a destination. KW & PKnight 2010 г.

5. Оценка качества освоения программы

Оценка качества освоения слушателями программы включает текущий контроль знаний и итоговую аттестацию.

Текущий контроль знаний проводится в форме электронного тестирования. Для получения допуска к итоговой аттестации слушатель должен набрать во время тестирования не менее 85 баллов из 100.

Итоговая аттестация проводится в форме зачета по результатам выполнения итоговой практической работы. Итоговая аттестация проводится при online взаимодействии преподавателя и слушателя посредством вебинара. По итогам защиты слушателем практической работы выставляется «зачет» или «не зачет».

6. Составители программы

Сидоренко Алексей Игоревич – директор по управлению рисками ООО «УК «РОСНАНО», основатель портала www.risk-academy.ru