



eНано

Сложные технические проекты. Методология выживания

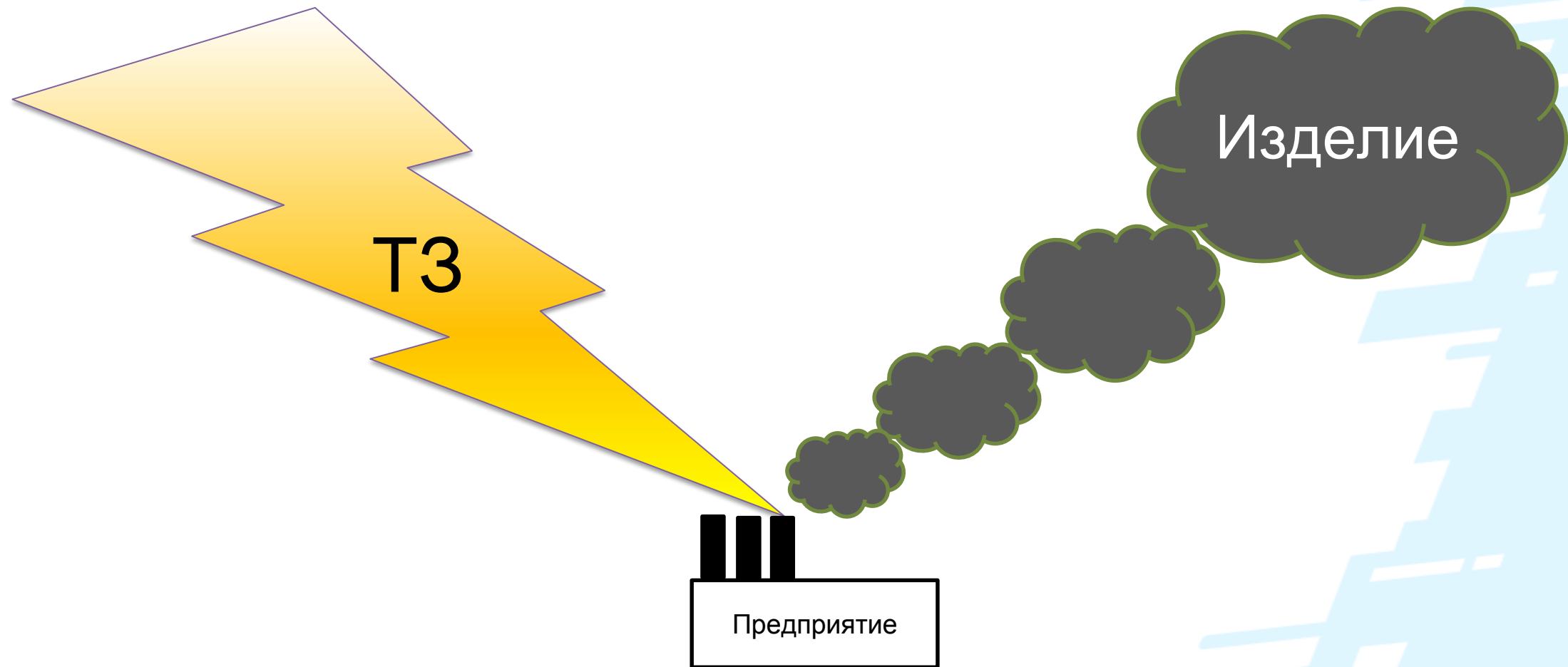
Вячеслав Мизгулин



Повестка

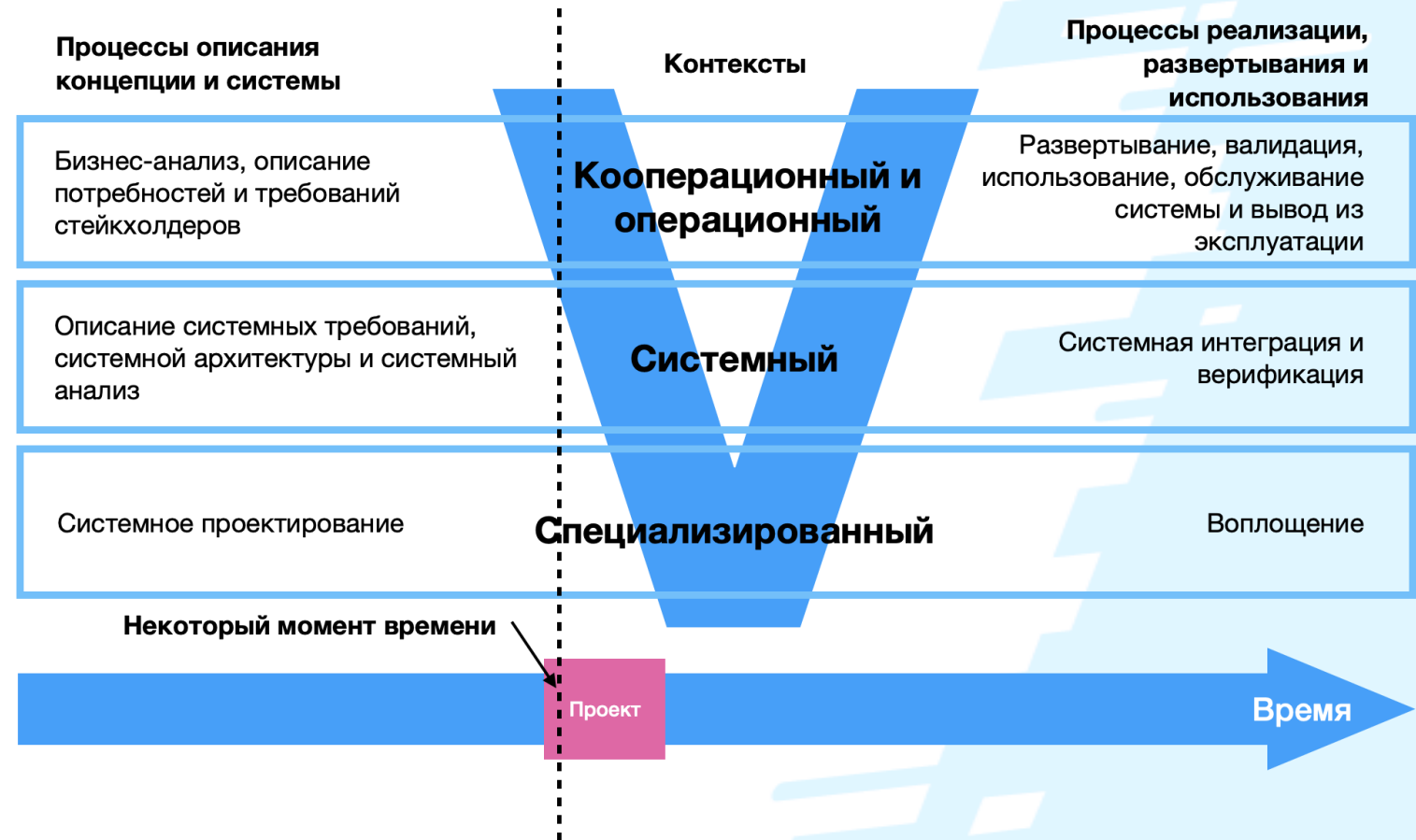
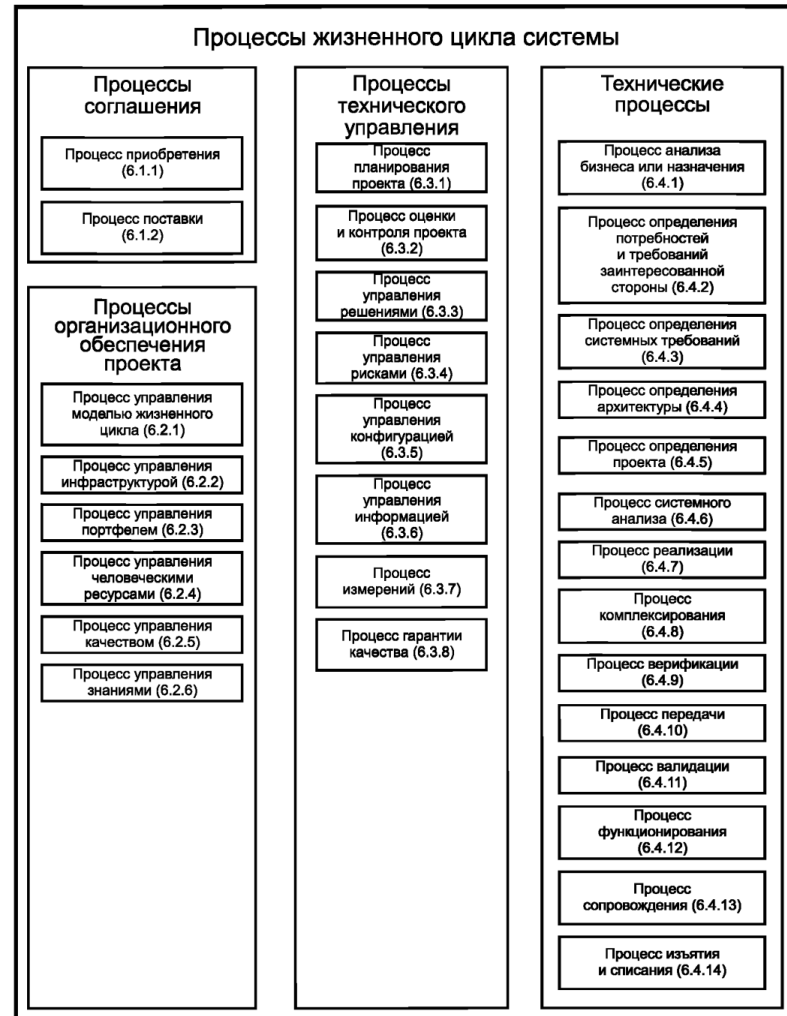
1. Проблематика
2. Методология
3. Шаблоны
4. Инструменты управления

Коротко о проблеме



Методология системной инженерии

ГОСТ Р 57193—2016



Общий шаблон поведения

Думай о своей работе, а не о чужой. Держи общую картину в голове.

1

Определи свой контекст (входы и выходы)

2

Проактивно начни коммуникацию по входам и выходам

3

Перераспределяй имеющиеся ресурсы, чтобы избежать простоя



ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ

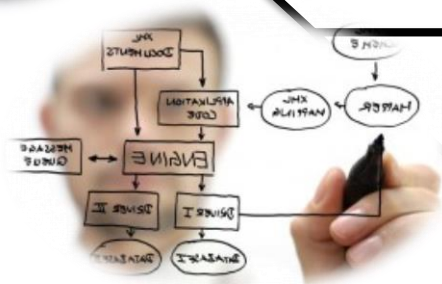
Инструмент 1

Воронка моделей (авторская модель)



Менеджер

>100 простых моделей



Системный инженер

10-100 концептуальных
моделей



Инженер

<10
формализованных
моделей

Инструмент 2

Контексты системного мышления (авторская модель)

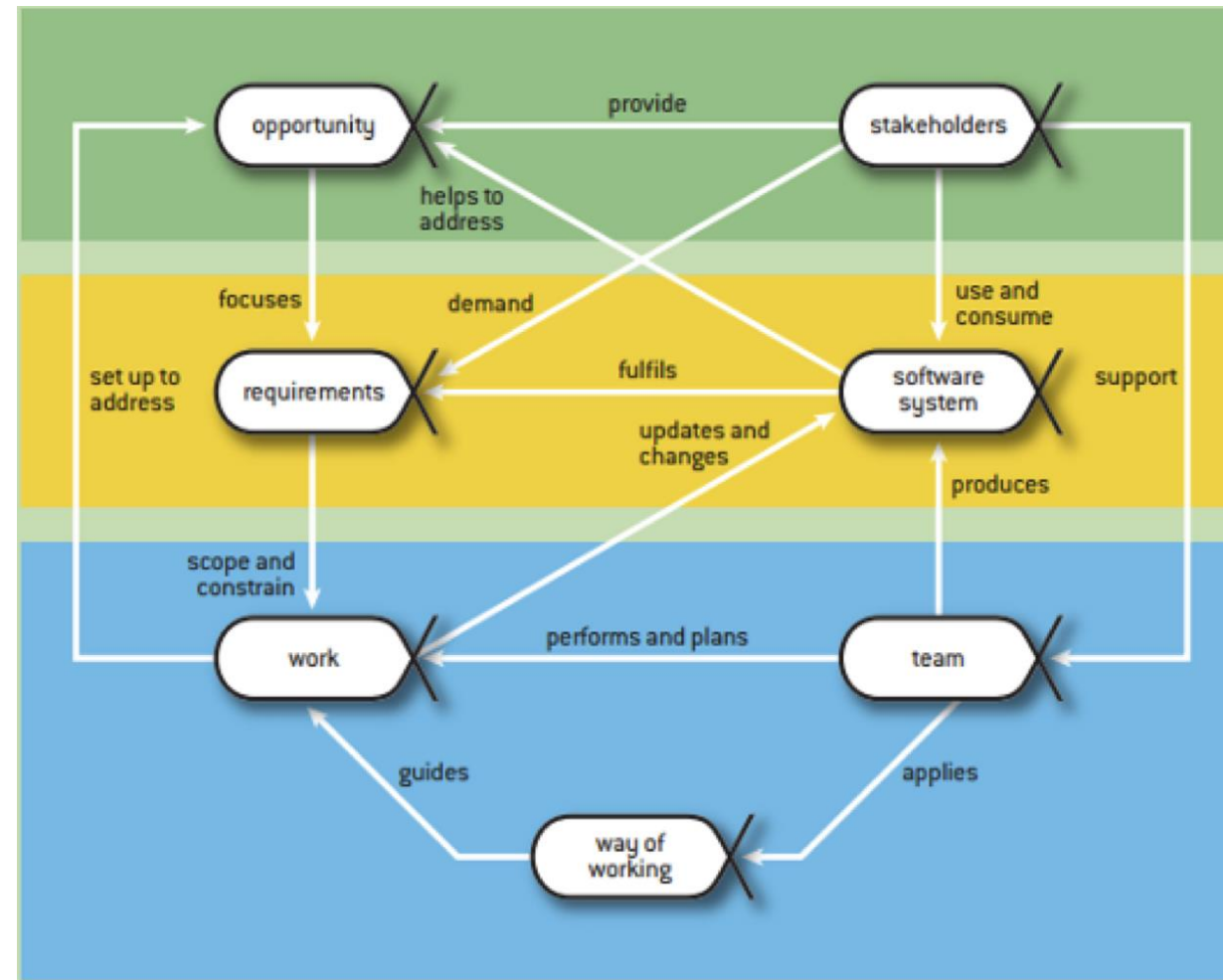


Тема для дискуссии

В каких контекстах мыслит проектный менеджер?

Инструмент 3

АЛФЫ проекта (OMG SwE Essence)



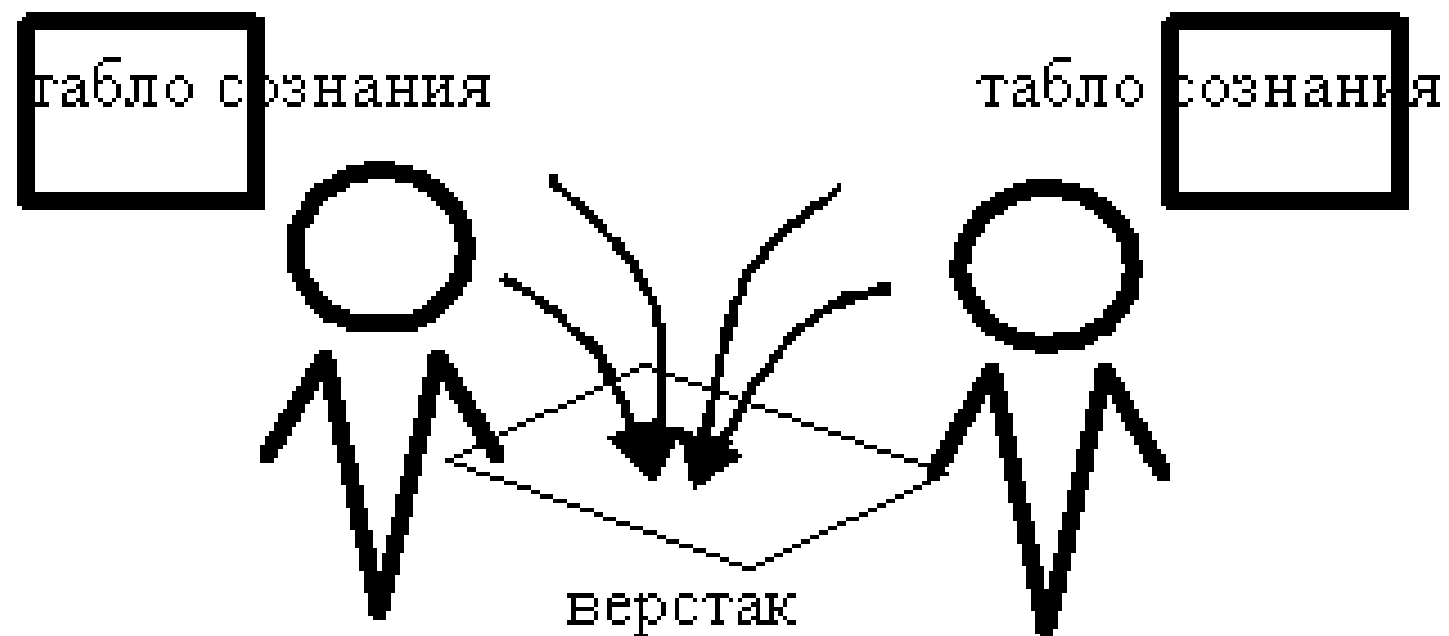
Инструмент 4

Метод маленьких человечков (Альтшуллера)



Инструмент 5

Табло мышления (Щедровицкого)



Прикладные задачи

- ✓ Перевод с языка бизнеса на язык инженеров
- ✓ Противоречивые или неполные требования
- ✓ Планирование с «закрытыми глазами»
- ✓ Работа с «простаиванием» либо «дефицитом» ресурсов
- ✓ Матрицы ресурсного планирования и проектная оптимизация
- ✓ Предотвращение «бега на месте»



**Спасибо
за внимание**

Email: info@edunano.ru

www.edunano.ru

