eНано

Образовательная онлайн-платформа edunano.ru

e-mail: edunano@enano.info

тел: +7 (989) 563-06-55

Курс: «Принятие решений с учётом рисков»

Ключевые концепции риск-менеджмента, современная теория принятия решений, требования регулятора, инструменты для анализа текущего состояния управления рисками в вашей компании, а также практические шаги по внедрению риск-менеджмента, которые можно внедрять сразу после обучения.

Стоимость обучения: 59 000 ₽
Когда: 60 дней дней с момента оплаты

Тема Менеджмент, Управление рисками
Формат Курс
Уровень Продвинутый
Тип обучения Самостоятельно

ОПИСАНИЕ КУРСА

На основе краткой и структурированной теории вы узнаете конкретные практические шаги по внедрению риск-менеджмента в организации, анализу текущего состояния управления рисками, развитию культуры риск-менеджмента, обучению команды менеджеров и руководителя соответствующим компетенциям.
Курс содержит множество примеров из реального бизнеса, а также тесты, чтобы вы могли проверить свои новые знания и навыки.
Обучение на курсе поможет:

- понять проблемы и причины неэффективного управления рисками в современных компаниях;
- сформировать понимание целевой модели риск-ориентированного управления рисками в компаниях реального сектора и высокотехнологичных компаниях;
- научиться применять инструментарий для риск-ориентированного управления и принятия решений в ситуации неопределённости, оценки достижимости целей и эффективности работы менеджмента с учётом рисков;
- понять роли и обязанности менеджмента и совета директоров;

- научиться задавать вопросы и ставить задачи риск-менеджменту компании.

БУДЕТ ПОЛЕЗНО:

- Топ-менеджерам компаний
- Собственникам бизнеса
- Акционерам
- Владельцам ключевых процессов компании
- Специалистам по управлению рисками
- Специалистам по управлению проектами

ВЫ НАУЧИТЕСЬ:

- Понимать проблемы и причины неэффективного управления рисками в современных компаниях
- Работать с целевой моделью риск-ориентированного управления рисками в компаниях реального сектора и высокотехнологичных компаниях
- Понимать роли и обязанности менеджмента и совета директоров
- Применять инструментарий для риск-ориентированного управления и принятия решений в ситуации неопределённости, оценки достижимости целей и эффективности работы менеджмента с учётом рисков
- Задавать вопросы и ставить задачи риск-менеджменту компании
- Использовать современную теорию принятия решений, обеспечивающую качественность принимаемых решений на всех уровнях

По окончании курса – выдаем **Электронный сертификат АНО "еНано"**

АТУАЛЬНОСТЬ:

Курс посвящён риск-менеджменту в условиях быстро меняющейся бизнес-среды. Рассчитан на самостоятельное обучение.

Краткая и структурированная теория сопровождается практическими шагами по внедрению риск-менеджмента в организации. На основе реальных кейсов приводятся основные инструменты управления рисками: управленческие и автоматизированные IT-решения, способы оценки эффективности и мониторинга текущего состояния процессов риск-менеджмента в организации.
Прикладные решения, приведённые в программе, можно внедрять в основную деятельность организаций сразу после обучения на курсе.

ВЫ БУДЕТЕ:

- Изучать теорию в формате видео-курса
- Проходить тестирование на самопроверку знаний

ПРОГРАММА

1. **Введение**
    - Об авторах
    - Что такое риск?
    - Для чего необходимо управлять рисками
    - Цели и задачи управления рисками
    - Требования регуляторов и методические рекомендации
    - Тест к модулю 1
2. **Переход от классического риск-менеджмента (PM1) к риск-менеджменту, интегрированному в процессы принятия решений (PM2)**
    - Политика по управлению рисками
    - Утверждение и пересмотр риск-аппетита
    - Рассмотрение и одобрение стратегии с учётом рисков
    - Почему традиционные способы планирования скрывают риски и вводят в заблуждение
    - Встраивание риск-менеджмента в стратегию
    - Встраивание риск-менеджмента в стратегическую сессию
    - Встраивание риск-менеджмента в бюджетирование
    - Принятие управленческих решений с учётом рисков и мониторинг
    - Простой пример встраивания риск-менеджмента в процесс принятия решения
    - Распределение ролей и обязанности
    - Развитие культуры управления рисками
    - Ресурсы и компетенции для управления рисками

- Тест к модулю 2

3. **Современная теория принятия решений**
    - Барьеры принятия риск-ориентированных решений
    - Ментальные ловушки
    - Ментальные ловушки (продолжение)
    - Современная теория принятия решений
    - Тест к модулю 3
4. **Инструменты риск-менеджмента**
    - Два типа инструментов риск-менеджмента
    - Инструменты риск-менеджмента, применяемые в принятии решений
    - Деревья решений
    - Переход от реестров рисков. Простейший калькулятор рисков
    - Представление результатов оценки рисков
    - Практический кейс компании Temasek
    - Практический кейс "Управление портфелем высокотехнологичных компаний с учётом рисков"
    - Практический кейс крупной нефтяной компании
    - Практический кейс "Использование риск-менеджмента в страховании"
    - Тест к модулю 4
5. **Оценка эффективности и мониторинг**
    - Ключевые вопросы для оценки эффективности управления рисками
    - Отчётность и обмен информацией
    - Взаимодействие с внутренним аудитом и комплаенсом
    - Итоги и заключение
    - Тест к модулю 5

ЦИФРОВЫЕ НАВЫКИ:

- Практические навыки работы с системой дистанционного обучения
- Освоение на практике правил работы с электронным курсом в слайдовом и/или видеоформате

АВТОРЫ:

ДОЖДИКОВ КОНСТАНТИН ВЛАДИМИРОВИЧ

CRMP, CT31000, к.э.н. Со-основатель, управляющий директор АНО ДПО «ИСАР», член наблюдательного совета Гильдии финансовых аналитиков и риск-менеджеров. Более 20 лет занимается теорией и практикой управления рисками, корпоративными финансами, финансовым моделированием, бизнес-планированием, оценкой бизнеса в России. Успешно защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук в области управления рисками и более 13 лет вел курс управления рисками в реальном секторе в магистратуре НИУ ВШЭ, а также в РАНХиГС и МИРЭА. Является автором научно-исследовательских семинаров «Управление рисками» (проводится в НИУ ВШЭ и РАНХиГС), «Финансовый риск-менеджмент» и «Риск-менеджмент в компаниях реального сектора» (в НИУ ВШЭ), курса по финансовому моделированию для стартапов. Со-автор практического пособия «Риск-ориентированное управление организацией для нефинансовых компаний». Со-автор единственного дистанционного курса в СНГ по количественной оценке рисков.

Успешно прошел сертификацию на знание стандартов оценки бизнеса ASA. Работал в ОАО «Аэрофлот-РА», ОАО «Ильюшин Финанс», Группа «Волга-Днепр», PricewaterhouseCoopers, РОСНАНО и руководил проектами в нефтегазовой отрасли, в сферах электроэнергетики, двигателе-, авиа- и автомобилестроения, транспорта, телекоммуникаций и инвестиционных фондов. Обладает опытом более 13 лет консультирования и внедрение процессов управления рисками в компаниях таких отраслей как нефть и газ, лизинг, авиа-транспорт, телекоммуникации, инвестиционные фонды, страхование.

СИДОРЕНКО АЛЕКСЕЙ ИГОРЕВИЧ

Главный директор по рискам компании ЕвроХим. Эксперт одной из крупнейших ассоциаций по управлению рисками в мире G31000, член ГИФА и основатель портала www.risk-academy.ru. Обладает 15-летним опытом в области корпоративного управления рисками в России, Австралии, Польше и Казахстане. Автор методических рекомендаций Австралийской Фондовой Биржи по управлению рисками в малом и среднем бизнесе, а также создатель методик для Росстандарта, Минфина РФ и Счетной Палаты. Основатель Риск-Академии - компании для поддержки малого и среднего бизнеса в области управления рисками.