



eНано

Образовательная онлайн-платформа edunano.ru

Контактное лицо: Виктория Метлова
Менеджер по обучению АНО «eНано»

e-mail: Viktoriya.Metlova@rusnano.com

тел: [+7 \(495\) 988-53-88 доб. 1772](tel:+7(495)988-53-88)

Курс: «Принятие решений с учётом рисков»

Ключевые концепции риск-менеджмента, современная теория принятия решений, требования регулятора, инструменты для анализа текущего состояния управления рисками в вашей компании, а также практические шаги по внедрению риск-менеджмента, которые можно внедрять сразу после обучения.

Стоимость обучения: 59 000 ₽

Когда: 60 дней с момента оплаты

Тема Менеджмент, Управление рисками

Формат Курс

Уровень Продвинутый

Тип обучения Самостоятельно

ОПИСАНИЕ КУРСА

На основе краткой и структурированной теории вы узнаете конкретные практические шаги по внедрению риск-менеджмента в организации, анализу текущего состояния управления рисками, развитию культуры риск-менеджмента, обучению команды менеджеров и руководителя соответствующим компетенциям.

Курс содержит множество примеров из реального бизнеса, а также тесты, чтобы вы могли проверить свои новые знания и навыки.

Обучение на курсе поможет:

- понять проблемы и причины неэффективного управления рисками в современных компаниях;
- сформировать понимание целевой модели риск-ориентированного управления рисками в компаниях реального сектора и высокотехнологичных компаниях;
- научиться применять инструментарий для риск-ориентированного управления и принятия решений в ситуации неопределённости, оценки достижимости целей и эффективности работы менеджмента с учётом рисков;
- понять роли и обязанности менеджмента и совета директоров;

- научиться задавать вопросы и ставить задачи риск-менеджменту компании.

БУДЕТ ПОЛЕЗНО:

- Топ-менеджерам компаний
- Собственникам бизнеса
- Акционерам
- Владельцам ключевых процессов компании
- Специалистам по управлению рисками
- Специалистам по управлению проектами

ВЫ НАУЧИТЕСЬ:

- Понимать проблемы и причины неэффективного управления рисками в современных компаниях
- Работать с целевой моделью риск-ориентированного управления рисками в компаниях реального сектора и высокотехнологичных компаниях
- Понимать роли и обязанности менеджмента и совета директоров
- Применять инструментарий для риск-ориентированного управления и принятия решений в ситуации неопределённости, оценки достижимости целей и эффективности работы менеджмента с учётом рисков
- Задавать вопросы и ставить задачи риск-менеджменту компании
- Использовать современную теорию принятия решений, обеспечивающую качество принимаемых решений на всех уровнях

По окончании курса – выдаем **Электронный сертификат АНО "еНано"**

АКТУАЛЬНОСТЬ:

Курс посвящён риск-менеджменту в условиях быстро меняющейся бизнес-среды. Рассчитан на самостоятельное обучение.

Краткая и структурированная теория сопровождается практическими шагами по внедрению риск-менеджмента в организации. На основе реальных кейсов приводятся основные инструменты управления рисками: управленческие и автоматизированные IT-решения, способы оценки эффективности и мониторинга текущего состояния процессов риск-менеджмента в организации.

Прикладные решения, приведённые в программе, можно внедрять в основную деятельность организаций сразу после обучения на курсе.

ВЫ БУДЕТЕ:

- Изучать теорию в формате видео-курса
- Проходить тестирование на самопроверку знаний

ПРОГРАММА

1. Введение

- Об авторах
- Что такое риск?
- Для чего необходимо управлять рисками
- Цели и задачи управления рисками
- Требования регуляторов и методические рекомендации
- Тест к модулю 1

2. Переход от классического риск-менеджмента (PM1) к риск-менеджменту, интегрированному в процессы принятия решений (PM2)

- Политика по управлению рисками
- Утверждение и пересмотр риск-аппетита
- Рассмотрение и одобрение стратегии с учётом рисков
- Почему традиционные способы планирования скрывают риски и вводят в заблуждение
- Встраивание риск-менеджмента в стратегию
- Встраивание риск-менеджмента в стратегическую сессию
- Встраивание риск-менеджмента в бюджетирование
- Принятие управленческих решений с учётом рисков и мониторинг
- Простой пример встраивания риск-менеджмента в процесс принятия решения
- Распределение ролей и обязанности
- Развитие культуры управления рисками
- Ресурсы и компетенции для управления рисками

- Тест к модулю 2

3. Современная теория принятия решений

- Барьеры принятия риск-ориентированных решений
- Ментальные ловушки
- Ментальные ловушки (продолжение)
- Современная теория принятия решений
- Тест к модулю 3

4. Инструменты риск-менеджмента

- Два типа инструментов риск-менеджмента
- Инструменты риск-менеджмента, применяемые в принятии решений
- Деревья решений
- Переход от реестров рисков. Простейший калькулятор рисков
- Представление результатов оценки рисков
- Практический кейс компании Temasek
- Практический кейс "Управление портфелем высокотехнологичных компаний с учётом рисков"
- Практический кейс крупной нефтяной компании
- Практический кейс "Использование риск-менеджмента в страховании"
- Тест к модулю 4

5. Оценка эффективности и мониторинг

- Ключевые вопросы для оценки эффективности управления рисками
- Отчётность и обмен информацией
- Взаимодействие с внутренним аудитом и комплаенсом
- Итоги и заключение
- Тест к модулю 5

ЦИФРОВЫЕ НАВЫКИ:

- Практические навыки работы с системой дистанционного обучения
- Освоение на практике правил работы с электронным курсом в слайдовом и/или видеоформате

АВТОРЫ:

**ДОЖДИКОВ
КОНСТАНТИН
ВЛАДИМИРОВИЧ**

CRMP, СТ31000, к.э.н. Со-основатель, управляющий директор АНО ДПО «ИСАР», член наблюдательного совета Гильдии финансовых аналитиков и риск-менеджеров. Более 20 лет занимается теорией и практикой управления рисками, корпоративными финансами, финансовым моделированием, бизнес-планированием, оценкой бизнеса в России. Успешно защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук в области управления рисками и более 13 лет вел курс управления рисками в реальном секторе в магистратуре НИУ ВШЭ, а также в РАНХиГС и МИРЭА. Является автором научно-исследовательских семинаров «Управление рисками» (проводится в НИУ ВШЭ и РАНХиГС), «Финансовый риск-менеджмент» и «Риск-менеджмент в компаниях реального сектора» (в НИУ ВШЭ), курса по финансовому моделированию для стартапов. Со-автор практического пособия «Риск-ориентированное управление организацией для нефинансовых компаний». Со-автор единственного дистанционного курса в СНГ по количественной оценке рисков.

Успешно прошел сертификацию на знание стандартов оценки бизнеса ASA. Работал в ОАО «Аэрофлот-РА», ОАО «Ильюшин Финанс», Группа «Волга-Днепр», PricewaterhouseCoopers, РОСНАНО и руководил проектами в нефтегазовой отрасли, в сферах электроэнергетики, двигателе-, авиа- и автомобилестроения, транспорта, телекоммуникаций и инвестиционных фондов. Обладает опытом более 13 лет консультирования и внедрение процессов управления рисками в компаниях таких отраслей как нефть и газ, лизинг, авиа-транспорт, телекоммуникации, инвестиционные фонды, страхование.

**СИДОРЕНКО АЛЕКСЕЙ
ИГОРЕВИЧ**

Главный директор по рискам компании ЕвроХим. Эксперт одной из крупнейших ассоциаций по управлению рисками в мире G31000, член ГИФА и основатель портала www.risk-academy.ru. Обладает 15-летним опытом в области корпоративного управления рисками в России, Австралии, Польше и Казахстане. Автор методических рекомендаций Австралийской Фондовой Биржи по управлению рисками в малом и среднем бизнесе, а также создатель методик для Росстандарта, Минфина РФ и Счетной Палаты. Основатель Риск-Академии - компании для поддержки малого и среднего бизнеса в области управления рисками.