



eНано

Образовательная онлайн-платформа edunano.ru

e-mail: enano@rusnano.com

тел: +7 (495) 988-53-88 доб. 1772

Программа: «Управление инновационными проектами»

Основные подходы и инструменты для реализации сложных инновационных идей в рамках общей стратегии развития компании на основе стандарта P2M (Project and Program Management) и других известных методик.

Стоимость обучения: 35000Р

Тема Менеджмент

Формат Программа

Уровень Базовый

Тип обучения С преподавателем

ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ

Инновационные проекты требуют к себе огромного внимания и принципиально другого отношения, чем обычные проекты. Традиционное управление проектами, в основном, сосредоточено на понятных и простых инструментах операционного уровня и рассматривает три ключевых ограничения - время, деньги, качество. Цель руководителя проекта - выполняя те или иные операции, довести его до успешного завершения. В работе используются понятные механизмы: календарные планы, бюджеты, риски. Но как только в проекте появляется неопределенность, новизна, он перестает быть обычным проектом.

Когда мы говорим об инновационном проекте, подразумевается создание чего-то принципиально нового – продукта, услуги, внедрения новой технологии. Это могут быть новые функции продукта, какие-то особенности технологии или новые элементы – то, что определяет ценность результата. К примеру, если вы создаете новую модель мобильного телефона, на чем вы сосредоточитесь в разработке? На емкости батарейки, толщине, на гибкости или качестве камеры. Что именно вы делаете такого, что дает вам основание думать о востребованности инновации рынком, что это действительно станет инновацией? Изобретений много, идей тоже, но инновациями признается только то, что окупается, то есть то, что выводится на рынок и становится реальным продуктом.

Программа "Управление инновационными проектами" научит решению практических задач управления инновационными проектами, ценностному подходу, определению миссии и инновационного потенциала проекта.

Вы узнаете основные подходы и освоите инструменты для реализации сложных инновационных идей в рамках общей стратегии развития компании на основе стандарта P2M (Project and Program Management) и других известных методик, сформируете системное представление о стандартах, инструментах и лучших практиках в области управления инновационными проектами, которые будут полезны при формировании и реализации программ развития как крупным корпорациям, так и средним и малым инновационным компаниям, технологическим стартапам.

Рекомендуем программу всем, кто:

- хочет познакомиться со стандартом P2M, его основными понятиями, методами организации и ведения программ и проектов,
- хочет перевести свой проект на качественно новый уровень или протестировать проектную идею на жизнеспособность в комфортной среде под руководством преподавателя,
- нуждается в высококвалифицированной помощи международного эксперта по управлению проектами,
- заинтересован в разработке или обновлении стратегии развития проекта и нуждается в дополнительной мотивации для ее реализации,
- хочет освоить практические инструменты и дополнить имеющуюся теоретическую базу в области управления проектами,
- отвечает за инновационное развитие или преподает соответствующие дисциплины в вузе и нуждается в повышении квалификации.

За 8 недель обучения вы:

- примете участие в 3 вебинарах международного эксперта, автора и преподавателя программы Г.Л. Ципеса. Видеозаписи вебинаров доступны для скачивания - вы можете работать с ними и после завершения обучения.
- самостоятельно изучите теоретическую часть в формате онлайн-курса. Курс состоит из видеолекций, дополнительного материала и оценочных заданий. Сейчас Вы можете

бесплатно посмотреть [демонстрационную версию курса](#).

- выполните 6 практических заданий применительно к собственному проекту или учебному кейсу. Все задания выполняются при методической поддержке преподавателя и сопровождаются индивидуальными консультациями.
- создадите итоговую презентацию вашего проекта (на основании выполненных практических работ), и получите рецензию от автора и преподавателя программы.
- примете участие в итоговой аттестации, по результатам которой получите официальный документ, подтверждающий ваше обучение (удостоверение установленного образца, которое принимается отделами кадров любых организаций).

БУДЕТ ПОЛЕЗНО:

- Руководителям и основателям компаний, отвечающим за развитие и стратегию
- Разработчикам и менеджерам инновационных проектов
- Сотрудникам малых инновационных предприятий
- Руководителям, научным работникам и инженерам исследовательских организаций
- Проректорам по научной, инновационной работе
- Начальникам и специалистам управлений, отделов научных исследований, инновационной деятельности
- Заместителям деканов факультетов по научной и инновационной работе
- Студентам старших курсов, аспирантам, имеющим опыт управления проектами

ВЫ НАУЧИТЕСЬ:

- Основным подходам и инструментам для реализации сложных инновационных идей
- Описывать основные характеристики проекта с использованием модели сбалансированных показателей
- Определять, какие организационные изменения на предприятии, в котором реализуется ваш проект, могут оказаться полезными для успеха проекта
- Определять и профилировать миссию проекта, разрабатывать несколько сценариев ее реализации
- Формировать архитектуру проекта: основные содержательные блоки, организационную структуру управления проектом и отдельными подпроектами
- Формировать экспертное сообщество вашего проекта: определите «ближний круг» и «дальний круг» экспертов

По окончании курса – выдаем **Электронный сертификат АНО "еНано" в случае успешного прохождения итогового тестирования по теоретической части** **Удостоверение о**

повышении квалификации 72 академических часа (принимается всеми отделами кадров)

ВЫ БУДЕТЕ:

- Изучать теоретическую часть в формате онлайн-курса
- Участвовать в 3 вебинарах международного эксперта, автора и преподавателя программы Г.Л. Ципеса
- Выполнять 6 практических заданий применительно к собственному проекту или учебному кейсу с индивидуальными консультациями преподавателя
- Создавать итоговую презентацию вашего проекта (на основании выполненных практических работ)
- Участвовать в итоговой аттестации

ПРОГРАММА

1. Проекты и управление проектами в современной организации

- Основные подходы к управлению проектами и программами. V-образный проект: кейс Matsushita-Panasonic, Япония. Кейс компании Technic Group.
- Практическое задание 1 «Определение проекта и ценности его результатов для заинтересованных сторон».

2. Управление инновациями: модели и механизмы

- Когда возникает потребность в инновациях? Модель сбалансированных инноваций. Открытые инновации. Фронтальные инновации: кейс Chiyoda, Япония.
- Практическое задание 2 «Определение основных характеристик проекта с использованием модели сбалансированных инноваций».

3. Стратегии инноваций

- Выбор стратегии инноваций. Оценка инновационной активности организации и. Планирование и контроль инноваций.
- Практическое задание 3 «Определение организационных изменений на предприятии, в котором реализуется проект, которые могут оказаться полезными для его успеха».

4. Организационная инновация – быть или не быть?

- Проекты организационных изменений. Методика анализа инновационных изменений. Организационные инновации в мегапроектах.

- Практическое задание 4 «Определение и профилирование миссии проекта».

5. Управление инновационными проектами и программами: основные положения Р2М

- Структура стандарта Р2М как отражение нового понимания проекта. Миссия и ценности программы. Проектирование сценариев реализации программы.
- Практическое задание 5 «Формирование архитектуры проекта».

6. Инновационная среда предприятия

- Внутренняя и внешняя инновационная среда. Сообщество программы. Руководитель инновационной программы.
- Практическое задание 6 «Формирование экспертного сообщества проекта».
- Итоговая аттестационная работа.

ЦИФРОВЫЕ НАВЫКИ:

- Практические навыки работы с системой дистанционного обучения
- Освоение на практике правил работы с электронным курсом в слайдовом и/или видеоформате
- Опыт составления информационных запросов и поиска необходимой информации

АВТОРЫ:

**ЦИПЕС ГРИГОРИЙ
ЛЬВОВИЧ**

Главный консультант IBS, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Управление проектами» ГУ ВШЭ, доцент кафедры «Информационные бизнес системы» НИТУ МИСиС, Сертифицированный консультант по управлению программами и портфелями проектов РРМС IPMA, Сертифицированный управляющий проектами IPMA. Вице-президент Ассоциации управления проектами.